

Debomix löysi kasvun siemenen tuotannon kehittämisestä ja automatisoinnista

Debomix Oy on valtavirrasta poiketen viimeisen neljän vuoden aikana saavuttanut huomattavat kasvulukemat. Liikevaihdon tuplaus yleisen taloustilanteen yskiessä on saavutettu poikkeuksellisen aggressiivisella panostuksella korkean teknologian koneisiin, automatiikkaan ja tuotannon kehittämiseen Lean-filosofiaa mukailien.

Vuonna 1995 perustettu Debomix siirtyi kasvuurille omistajavaihdoksen myötä vuonna 2010, jolloin Markus Kiiski ja Tarmo Paldanius ostivat yrityksen.

Vuosi omistajavaihdoksen jälkeen yritys suuntasi Otanmäestä Vieremälle. – Vanhat tuotantotilat eivät olisi mahdollistaneet tuotannon kehittämistä. Vuonna 2011 valmistuneet uudet 1000 m²:n tilat sijaitsevat lisäksi lähellä verkostoaamme. Toimimalla kiinteänä osana pohjois-savolaista Best Network Metalmasters -verkostoa pystymme tarvittaessa vastaamaan myös suurempien kokonaisuuksien toimituksista sisältäen esimerkiksi hitsausta, maalausta ja muita pintakäsittelyjä. Toimivan verkostomme avulla kykenemme jopa päivän läpimenoaikaan ja olemme räätälöineet asiakas-kohtaisen pikatoimitusprosessin, kertoo toimitusjohtaja Markus Kiiski.

Kolme TEKES-hanketta

Nuoret omistajat ovat ennakkoluulottomasti tutkineet tuotannon kehittämisen mahdollisuuksia.



– POLITIIKKAMME MUKAAN INVESTOIMME KORKEAN TEKNOLOGIAN KONEISIIN. ENSI VUODEN ALUSSA OLISI TARKOITUS SAADA RIVIIN JÄREÄMMÄN KOKOLUOKAN VAAKAKARAINEN KONEISTUSKESKUS, JONKA SIIVITTÄMÄNÄ LIIKEVAIHTOLUKUJEMME USKOISIN HIPOVAN KAHTA MILJONAA EUROA, USKOO TOIMITUSJOHTAJA MARKUS KIISKI.

– Olemme panostaneet sekä ajassa että euroissa mitaten suuren määrän tuotantomme kehittämiseen – keihään kärkeen kolme TEKES-hanketta.

– Tuotantomme perustuu Lean-filosofiaan, joilla eliminoidaan turhat hukka-ajat tuotannosta. Muun muassa näiden toimien ansiosta läpimenoajat on saatu tippumaan parhaimmillaan muutamaan tuntiin, valottaa Kiiski.



DEBOMIX SAI ALUEELLAAN ENSIMMÄISENÄ TUOTANTOONSAA KAPPALEENKÄSITTELYROBOTIN, JOKA YHDISTETTYNÄ MORI-SEIKIIN ON OSOITTAUTUNUT ERINOMAISEKSI RATKAISUKSI. SOLU JAUHAA MIEHITTÄMÄTTÖMÄNÄ YÖVUOROT JA OSITTAIN MYÖS ILTAVUOROT. KUVA: SEPPO KOSKINEN

Debomix Oy:llä on myös sertifikaatti, joka täyttää ASQ:n Six Sigma Body of Knowledge (DMAIC) -vaatimukset (GB level). Valmennuksessa on paneuduttu ja läpikäyty mm. arvovirtakuvausta (VSM), tilastollisen ajattelun perusteita, mittausjärjestelmän analysointia (MSA), prosessin kyvykkyyttä, juurisyiden tunnistamista, tilastollisia analyysityökaluja, prosessien tilastollista ohjausta, standardointia ja 5S:ää.

Valmennuksen aikana on tehty myös Green Belt -projektityö. Green Belt sertifiointi edesauttaa oleellisesti toiminnan systemaattisuutta ja auttaa mittaamaan asioita. Lopulta nämä seikat kohdistuvat loppuasiakkaan eduksi laadukkaampana toimintana.

Reagoitkykyä ajan hengessä

Siinä missä moni muu paja kauhistelee lyhyttä tilauskantaa ja lyhyitä toimitusaikoja, Debomix on kääntänyt tämän suuntauk-

sen mahdollisuudeksi. – Tuotantokoneistomme on rakennettu vastaamaan nopeasti asiakkaan tarpeisiin ja valmistamaan ajan hengen mukaisia pieniä sarjoja, sanoo Kiiski.

Merkitävimmän osan tälle vuodelle budjetoidusta 1,3 MEUR liikevaihdosta jauhaa Mori-Seikin ympärille integroitu robottisolu sekä Mazak koneistuskeskus. – Robottisolu vastaa hyvin sarjatuotantotöiden huutoon ja Mazak koneistuskeskus on vahva pienemmissä sarjoissa, kertoo Kiiski.

– Monesti miehittämätön ajo yhdistetään vain robotisoi- tuun tuotantoon, mutta esimerkiksi tankoautomaattia hyödyntäen voidaan saavuttaa lähes täysin miehittämätön ympärivuorokautinen tuotanto.

Debomixin kapasiteetti jyr- sinpuolella ylittää kokoluokkaan x = 1660, y ja z noin 600 mm.

Sorvaushalkaisijoissa yll- tään 500 mm asti ja sorvauspi- tuudessa noin kahteen metriin.



KYMMENEN HENGEN TIIMI TYÖSKENTELEE
KAHDESSA VUOROSSA. TUOTANTOON
ETSITÄÄN VIELÄ KAHTA ALAN HIENOUDET
HALLITSEVAA AMMATTILAISTA.



DEBOMIX MUUTTI 1000 M²:N TILOIHIN VIEREMÄLLE VUONNA 2011.
KUVA: SEPPÖ KOSKINEN

– Yleinen talouden epävarmuus vaikuttaa päämiestemme tilauskäyttäytymiseen. Erään suuren asiakkaamme tilaukset jokin aika sitten puolittuivat. Tämän takia täytyy olla aktiivinen ja etsiä koko ajan uusia yhteistyökuvioita. Asiakaskuntamme onkin laajentunut kotimaassa Satakunnasta Pohjois-Suomeen. Suoran viennin osuus tuotannostamme on noin 15 %.

Haussa uusia koneistajia

Kiiski on tyytyväinen osaavaan henkilökuntaansa. – Joukkueemme on motivoitunut ja haluaa olla mukana kehittämässä tuotantoa. Tervettä kyseenalaistamista löytyy, mutta uudet ideat porukka ottaa hyvin vastaan. Kehitys tekee tuotannosta joutuisampaa ja tekemisestä mielekkäämpää.

Kasvu edelleen tavoitteena

Vaikka Debomix on kasvanut erittäin voimakkaasti neljän viimeisen vuoden aikana, suunnitelmat tähtäävät vielä huomattavasti suurempiin liikevaihtolukuihin. – Tällä tontilla on mahdollista kasvattaa tiloja 4 000 m²:iin saakka, mutta meillä on muitakin kasvuun ja kehitykseen liittyviä suunnitelmia. Tehokas, hyvin organisoitu ja automatisoitu tuotantomme on osoittanut, että olemme kilpailukykyisiä myös hinnallisesti jopa halpatyömaiden toimijoita vastaan. Ja harvoin pelkkä hinta on pitkäaikaisen yhteistyön perusta. Kokonaisuutta arvioiden olemme erittäin varteenotettava kumppani, joka on valmis kehittämään tuotantoaan asiakastarpeiden mukaan. Debomix on otollinen yhteistyökumppani myös päämiesten vaativillekin ulkoistuksille. Tässä on kasvun siemen myös tulevaisuuteen, visioi Kiiski. ■

Sarjakoot vaihtelevat yksittäiskappaleista muutamaan sataan. Valtaosa työstettävistä kappaleista on alle 30 kg painoisia.

– Suurimpina tekemistämme muutoksista ulospäin näkyvät panostuksemme robotisointiin ja huipputeknologian koneisiin. Mutta kannattaa muistaa, että nämä uudet koneet ovat vain jäävuoren huippu, joita tukevat monet pienemmät taka-alalla vaikuttavat ratkaisut. Esimerkiksi 0-pistekiinnitys on pienentänyt monessa kohtaa asetusajoa ja kolmanneksen – parhaimmillaan jopa kymmenesosaan, muistuttaa Kiiski.

– Tärkeää osaa näyttää myös seuranta. Balanced Scorecard mukainen seurantamme varmistaa asiakastoimintaan liittyvien tunnuslukujen jatkuvan seurannan ja kehittämisen.



HUIPPULUOKAN KONEILLA PYSTYTÄÄN
VALMISTAMAAN OSIA MONIPUOLISESTI.
KUVA: SEPPÖ KOSKINEN

Asiakaspohja laajentunut

Uusien omistajien luotsaamana Debomixin asiakaspohja on laajentunut huomattavasti. Tänä päivänä viikkotasolla toimitetaan tuotteita keskimäärin kahdeksalle asiakkaalle. Valtaosa liikevaihdosta muodostuu suurista suomalaisista päämiehistä. Koko asiakasrekisterin koko on noin 120 asiakasta.

– Haemme tällä hetkellä kahta uutta koneistajaa, joilla on vähintään parin vuoden kokemus alalta. Tarjoamme huippuluokan koneet, siistit tuotantotilat ja kehittyvän kasvuyrityksen innovatiivisen toimintaympäristön. Kannattaa kysellä, jos haluat liittyä nuorekkaaseen tiimiimme, rohkaisee Kiiski.

INFO

DEBOMIX OY
TOIMITUSJOHTAJA MARKUS KIISKI
PUH. 050 409 3216
WWW.DEBOMIX.FI